



## Sommaire



JÉRÔME CHATIN

### 26 Immobilier, l'année capitale ?

« L'Expansion » fait le point sur le marché de la pierre, en particulier à Paris et dans sa région, à Nantes, à Marseille et à Aix-en-Provence. Et donne les prix réels dans 600 villes de France.



JÉRÔME CHATIN

### 72 Les couacs de l'Etat vertueux

Bilan du plan de réforme des politiques publiques : des économies, mais aussi pas mal de surcoûts.

### 119 Cap sur l'immobilier des neiges

Tous les prix dans les Alpes, de Morzine au massif des Grandes Rousses.



MISTRULLI LUIGISIPA

### 82 « Super Mario » et sa super-rigueur

Le président du Conseil a pris des mesures d'austérité sans précédent. Mais l'Italie a encore du ressort pour surmonter la crise.



PACHOD-SOPEON/FRANCEFFR

## À LA UNE

### 3 ÉDITORIAL

#### DÉCRYPTAGES

##### 9 La photo du mois

##### 10 Zapping Pas vu ailleurs

12 Les gens Sophie Bonnaure, ex-DRH en lutte contre le chômage

13 Les médias Parrainage sportif en ligne : top départ

14 La politique S&P « dégrade » aussi la campagne électorale

15 Le vrai coût de 3 idées phares

16 Le monde En direct de nos correspondants

#### PRÉVISIONS

29 L'analyse du Centre de prévision de L'Expansion

### 26 2012, l'heure des choix

Après des années de hausse, l'année qui vient pourrait être celle du basculement

32 Expertise Les 7 questions à se poser avant d'investir

34 Paris La folie devient raisonnable

42 Ile-de-France Pas d'inquiétude fondamentale en 2012

47 Les prix réels de l'immobilier à Paris et en Ile-de-France

50 Marseille-Aix Le début de la fin des années fastes

58 Nantes Un enthousiasme qui résiste à la crise

66 Les prix réels de l'immobilier dans 300 villes de province

### ÉCONOMIE

72 Dépense publique RGPP : le grand bêtisier de la réforme de l'Etat

78 Enquête Le boom des devises éthiques et anticrise

82 Etranger Face à la crise, l'Italie sort ses atouts

86 Débat Faut-il un nouveau protectionnisme ?

### BUSINESS

90 Energie Déchets : un filon inépuisable de crédits carbone

94 Sport Les clubs de foot s'entraînent à la vertu financière



WINTER PRESS / ICON SPORT

## 94

### Foot : une coupe d'Europe de la vertu

L'UEFA veut en finir avec la gestion acrobatique des grandes équipes européennes. Branle-bas de combat chez les patrons de club.



JÉRÔME CHATIN

#### ENTRETIEN

## 102

Pour le politologue Laurent Bouvet, le PS s'est coupé du peuple

## 134 La vogue des campus délocalisés

Les grandes écoles de commerce ouvrent des antennes partout dans le monde. Enquête sur une tendance forte.



ANNE MAURANGE

**98 Marketing** Running : la course au minimalisme

**100 Dans les labos** Des anthropologues plangent sur Mobi, le chariot du futur

#### IDÉES

**102 Entretien** Laurent Bouvet : « Le peuple est devenu un problème pour la gauche »

**106 Idée reçue** « La planète ne pourra pas nourrir tout le monde »

**107 Livres** Savoir avant l'isoloir

**108 Tribunes** Jean-Louis Bourlanges, Philippe Meyer, Augustin Landier, Jean-Luc Gréau

#### PERSO

#### Argent

**119 SPÉCIAL IMMOBILIER DE MONTAGNE**

**120** D'Avoriaz au Grand-Bornand

**121** Le Mont-Blanc

#### 113 LES CAHIERS DU MANAGEMENT

Le prix, version haute définition

avec le concours d'Accenture Management Consulting

**122** Megève et ses environs

**123** Des Arcs à La Plagne

**124** De Tignes à Val-d'Isère

**125** De Courchevel aux Menuires

**126** Des Grandes Rousses au Vercors

**128 En salle des ventes** Verre et cristal, une santé éclatante

#### Carrière

**130 Rémunérations** Salaires 2012, les cadres à la diète

**134 Se former** Les grandes écoles exportent leurs campus

**138 Palmarès** La soirée des trophées du Management de l'innovation

#### Loisirs

**139 Auto** La VW Coccinelle

**140 Montre** Jaeger-LeCoultre

Duomètre à sphéro-tourbillon

**141 Techno** Le téléviseur Oled 55 de LG

**142 Guide loisirs** Lire, écouter, voir

**144 Evasion** Douce Martinique

**145 Courrier**

**146 Canapé rouge** Charles Beigbeder, vice-président de la Fondation pour l'innovation politique (Fondapol)

#### \* EN LIGNE

#### Sur le site

[www.lexpansion.com](http://www.lexpansion.com)

#### L'actu en continu

Vivez l'actualité économique en continu sur le site de L'Expansion. [www.lexpansion.com](http://www.lexpansion.com)

#### En direct sur la chaîne Energie

Les analyses des experts, les contributions des internautes et les chiffres clés sur les enjeux énergétiques de demain.

<http://energie.lexpansion.com>

#### L'art de vivre de

« L'Expansion » sur le Web Culture, tourisme, horlogerie, mode, high-tech, gastronomie, immobilier de prestige... Retrouvez toute l'actualité de notre supplément *lifestyle*.

Rubrique Tendances sur le site [www.lexpansion.com](http://www.lexpansion.com)

#### \* EN RÉGION

#### SPÉCIAL NIORT

Huit pages sur celles et ceux qui comptent à Niort, entre les pages 110 et 111.

#### SPÉCIAL ROANNE

Pour nos lecteurs roannais, un dossier spécial de 8 pages, entre les pages 110 et 111.

#### \* LES PRINCIPALES ENTREPRISES CITÉES DANS CE NUMÉRO

Adidas .....p. 99	LG .....p. 141
ArtefactO .....p. 101	Merrell .....p. 99
Asics .....p. 99	Mizuno .....p. 99
Bell & Ross .....p. 140	Nike .....p. 99
Bionersis .....p. 90	Opel .....p. 139
Bonduelle .....p. 116	Toyota .....p. 139
Carrefour .....p. 100	Vibram .....p. 99
Corum .....p. 140	Volkswagen .....p. 139
De Beers .....p. 18	
EON .....p. 90	
ExxonMobil .....p. 16	
HelioDEL .....p. 101	
InProcess .....p. 100	
Jaeger-LeCoultre .....p. 140	

#### \* POUR NOUS CONTACTER

<b>Adresse :</b> 29, rue de Châteaudun, 75308 Paris Cedex 09	<b>Service abonnements :</b> 22, rue René- Boullanger, 75472 Paris Cedex 10
<b>Téléphone :</b> 01 75 55 10 00	<b>Téléphone :</b> 01 70 37 31 51
<b>Site Web :</b> <a href="http://www.lexpansion.com">www.lexpansion.com</a>	<b>Courriel :</b> abonnements@ lexpansion.com
<b>Publicité :</b> 01 75 55 17 51	

Un encart Mieux vivre votre argent, une enveloppe Sentez, une invitation Salon de l'étudiant et un encart de 8 pages Citroën sont déposés sur une sélection d'abonnés.

\* Retrouvez notre offre d'abonnement en page 81