

L'Expansion

NUMÉRO 779 - NOVEMBRE 2012



DR

Sommaire



PHOTO-AERIENNE-FRANCEANDIA



JÉRÔME CHATIN

82 Des grands crus placés sous haute surveillance

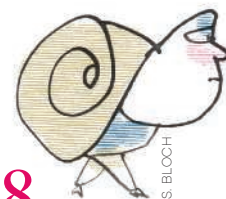
Enquête sur les technologies de pointe utilisées pour contrer la fraude et les trafics.



JÉRÔME CHATIN

72 Le Liban pris dans la tourmente syrienne

Reportage dans un pays qui subit les contrecoups de la guerre chez son puissant voisin.



S. BLOCH

88 Le « vivre ensemble » en débat

Le romancier Olivier Adam et le sociologue Jean-Pierre Le Goff tirent les leçons du déclin des valeurs collectives.

40 La France face à sa dépendance

Défense, énergie, santé, informatique, agroalimentaire... des secteurs clés dans lesquels l'autonomie de la France est battue en brèche. « L'Expansion » fait le bilan.

À LA UNE

DÉCRYPTAGES

- 7 **L'édito** de Christine Kerdellant
- 12 **Le blog-notes** de Christophe Barbier
- 19 **La photo du mois**
- 20 **Pas lu ailleurs**
- 22 **Le bloc-chiffres**
- 26 **Conjoncture**
- 30 **Le Club de L'Expansion-L'Express** Marisol Touraine
- 32 **Portrait** Corinne Vons, chirurgienne militante

Les **ENTREPRISES INNOVANTES** avec la Caisse d'Épargne
Page 16-17

40 La vérité sur l'indépendance de la France

Les secteurs stratégiques où notre grande dépendance à l'étranger inquiète

- 46 La fin de la stratégie du **cavalier seul**
- 52 Une **autonomie** en trompe-l'œil
- 54 Menaces sur la **sécurité** de nos médicaments
- 60 « **Cloud** » : temps couvert sur la France
- 62 Des animaux gavés de **soja OGM importé**
- 64 Le CAC 40 accro aux « **terres rares** »
- 68 Paris, **trop tributaire** des marchés, L'appel de « L'Expansion »
- 70 **Perte de souveraineté** : chimère ou réalité ?

34 Mon déjeuner avec...

Christine Boutin

36 **Le grand entretien** Denis Kessler

ENQUÊTES

- 72 **Proche-Orient** L'économie libanaise dans la tourmente du conflit syrien
- 78 **Portrait** Bruno Lasserre, l'inflexible Monsieur Antitrust
- 82 **Innovation** Un arsenal high-tech pour pister les grands vins
- 86 **Parcours** Christian Mons, les batailles d'un industriel corse

RÉFLEXIONS

88 Débat Le « vivre ensemble » est-il en danger ?

92 Le coin des think tanks Faut-il faire contribuer davantage les retraités ?

94 Tribunes Yves Bur, Gabriel Colletis, Géraldine Demme, Alain Grandjean

98 Biblioéco En finir avec le déni permanent

100 Bonnes feuilles Quand Pompidou racontait son Mai 68 dans « L'Expansion »

105 Idée reçue « Eduquer davantage donne forcément plus de croissance »

PERSO

Carrière

116 Management La quête de sens, valeur en hausse chez les cadres

120 Formation Une nouvelle ère pour la gestion du stress

122 Tendances management

Quand la parentalité soigne l'égalité



LYNDA COPAZZA

116

Des cadres en quête de sens

La rémunération ne suffit plus. La motivation passe désormais par un surplus d'éthique et de bonnes pratiques.

Argent

125 Immobilier 5 clés pour réussir son investissement locatif

132 Salle des ventes Les objets de la Révolution française

134 High-tech Vélo Proform, la Grande Boucle à domicile

139 Spécial montres

154 Canapé rouge Jean-Vincent Placé, président du groupe Europe Ecologie-Les Verts au Sénat

* EN LIGNE

Sur le site www.lexpansion.com

L'actu en continu

Entreprises, high-tech, emploi et carrière, immobilier, patrimoine... Suivez l'actualité économique en continu sur notre site.

www.lexpansion.com

L'économie en images

Tous nos diaporamas et nos reportages photo.

www.lexpansion.com/diaporama

En direct sur la chaîne Energie

Les analyses des experts, les contributions des internautes et les chiffres clés sur les enjeux énergétiques.

<http://energie.lexpansion.com/>

Abonnez-vous au 18h.com

Recevez gratuitement sur votre messagerie la synthèse de l'actualité économique du jour.

www.lexpansion.com

* EN RÉGION

SPÉCIAL TRAMWAY DE BESANÇON

Huit pages sur les effets de l'arrivée du tram dans la ville, entre les pages 122 et 123.

SPÉCIAL ROUEN

Huit pages sur les cinquante Rouennais qui comptent, entre les pages 122 et 123.

SPÉCIAL PÉRIGUEUX

Un dossier de 8 pages sur les Périgourdains les plus en vue, entre les pages 122 et 123.

SPÉCIAL L'ARGENT DES LYONNAIS

Douze pages sur le patrimoine de la troisième ville de France, entre les pages 122 et 123.

* POUR NOUS CONTACTER

Adresse:

29, rue de Châteaudun, 75308 Paris Cedex 09

Téléphone: 01 75 55 10 00

Site Web: www.lexpansion.com

Publicité: 01 75 55 17 51

Service abonnements:

22, rue René-Boullanger, 75472 Paris Cedex 10

Téléphone: 01 70 37 31 51

Courriel: abonnements@lexpansion.com

Ce numéro comporte un encart « Psychologies » et un encart 4 pages (tout en un) 7 DVD « Des racines et des ailes » déposés sur une sélection d'abonnés.

L'offre d'abonnement est en page 103.

L'Expansion

29, rue de Châteaudun, 75308 Paris Cedex 09.
Téléphone: 01 75 55 10 00.

Internet: <http://www.lexpansion.com>

Pour joindre directement votre correspondant, composez 01 75 55, puis les 4 chiffres entre parenthèses qui suivent son nom.

Société éditrice: GROUPE EXPRESS-ROULARTA

SA au capital de 47 150 040 euros.

Siège social: 29, rue de Châteaudun, 75009 Paris.

RCS 552 018 681 Paris.

Conseil d'administration: Rik De Nolf (président),

Francis Balle (vice-président), Philippe Bidalon,

Jean-Antoine Bouchez, Xavier Bouckaert, Monique Canto-Sperber,

Brigitte Gauthier-Darcey, Maxime de Jenlis, Jan Staelens,

baron Hugo Vandamme.

Président-directeur général: Rik De Nolf.

Directeurs généraux délégués: Corinne Pitavy, Christophe Barbier.

Directeur de la publication: Christophe Barbier.

Actionnaire: Roularta Media France.

RÉDACTION

Directrice de la rédaction Expansion: Christine Kerdellant (16 57).

Rédaction en chef: Franck Dedieu (rédacteur en chef adjoint, 40 26), Béatrice Mathieu (chef d'enquête, 41 76), Gilles Lockhart (rédacteur en chef, 40 19).

Rédacteurs: Stéphanie Benz (43 01), Christian David (grand reporter, 42 69), Charles-Emmanuel Haquet (grand reporter, 40 54), Chloé Hecksweiler (40 44), Isabelle Hennebelle (41 56), Géraldine Meignan (grand reporter, 40 48), Marc Michaux (grand reporter, 43 93).

Secrétariat: Mireille Salomon (43 11).

Web: Yves Adaken (rédacteur en chef, 41 96), Julie de la Brosse (50 48),

Raphaële Karayan (40 95), Emilie Lévêque (42 50).

Conception graphique: Anne Mayéras. **Couverture:** Dominique Cornière.

Secrétariat de rédaction: André Spiga (responsable de l'édition, 43 39),

Pauline Feuillâtre (40 29). Avec la collaboration de Pierre-André Orillard.

Révision: Ivan Peyrolles (44 46). Avec la collaboration de Catherine Poncin.

Rédacteurs graphistes: Cécile Rynkiewicz (première rédactrice

graphiste, 40 97), Cendrine Robin (43 74).

Photo: Jérôme Chatin (photographe, 43 34). Avec la collaboration

d'Anne Wirz (44 64).

Documentation: Antonya Tiouloug.

Centre de prévision de L'Expansion: Sébastien Julian (43 12),

Danièle Licata (40 47).

PÔLE MÉDIAS GRAND PUBLIC (L'Express, L'Expansion, Classica, Lire, Studio-Ciné Live)

Directeurs: Christophe Barbier et Eric Matton.

MANAGEMENT

Directeur commercial adjoint Pôle News - Culture - Business:

Pierre-Etienne Musson.

Directrice de la publicité L'Expansion-L'Entreprise: Cécile Hénique (17 45).

Directeur adjoint de la publicité L'Expansion-L'Entreprise: Stanislas Le Faou.

Chefs de publicité: Marie-Colombes d'Argenlieu, Agnès Duchiron.

Directeur commercial international: Christophe Margueret.

Directrice Fabrique à idées: Constance Ducaille.

Événements/opérations spéciales: Virginie Matrat (43 09),

Carol Pacôme (40 61).

Trafic: Odile Gence (11 34).

Gestion: Carine Gernelle (44 51).

Abonnements: Catherine Mothron.

Fabrication: Rodolphe de la Maisonneuve (10 50).

Fichiers: Delphine Marmissolle.

Relations clientèle: Agnès Molina.

Ventes au numéro: Bernard Vermot-Desroches (10 16).

Contact diffuseurs et dépositaires: n° vert 0 800 42 32 22.

Comptabilité: Gilles Hervo (42 03).

Directeur technique: Pascal Delepine.

Planning: Marie-Noëlle Héluin (17 36).

GROUPE EXPRESS-ROULARTA

Directeurs généraux adjoints:

Corinne Denis (pôle nouveaux médias).

Eric Matton (pôle médias grand public).

Jean Weiss (pôle médias spécialisés).

Directrice commerciale: Valérie Salomon.

Directrice des ressources humaines: Véronique Darasse (40 21).

Directrice des nouveaux médias: Sophie Gohier.

Directrice financière: Sophie de Beaudéan (42 40).

Directeur informatique: Thierry Bérard (42 34).

Directeur des services généraux: Thierry Pallu (43 26).

Directeur des produits dérivés: Sébastien Loison.

Directeur des abonnements: Bertrand de Saint Germain (10 38).

Directrice des ventes au numéro: Sophie Gueroazel (10 15).

ABONNEMENTS

Tél.: 01 70 37 31 51. Courrier: 17, rue des Boulangers,

78926 Yvelines Cedex 9.

Courriel: abonnements@lexpansion.com.

Tarif d'abonnement France: 1 an, 30 euros TTC.

Etranger: nous consulter.



Photogravure: Groupe Express-Roularta.
Impression: Roularta Printing (Meiboomlaan 33, 8800 Roeselare, Belgique). Commission paritaire n° 1112 I 82372 - ISSN 00144703 - USPS 802 660.
Tirage: 194 500 exemplaires.